

I. ƯU ĐIỂM CỦA HỆ THỐNG LƯƠNG 3P

Phương pháp trả lương 3P khắc phục được các nhược điểm của phương pháp trả lương truyền thống như chú trọng đến bằng cấp hoặc thâm niên không phân biệt được năng lực thực hiện công việc và đóng góp của cá nhân vào hiện thực hóa mục tiêu doanh nghiệp.

1. Trả lương phù hợp với tầm ảnh hưởng của vị trí đối với doanh nghiệp, tạo tính cạnh tranh so với thị trường của cùng một tập hợp các chức năng.
2. Thu hút và giữ chân nhân viên giỏi nhờ tạo động lực thông qua thực thi sự công bằng khi trả lương tương xứng với năng lực
3. Khuyến khích nâng cao hiệu quả công việc do trả lương tương xứng với đóng góp của nhân viên vào kết quả chung của doanh nghiệp

II. SỰ KHÁC BIỆT CỦA KHÓA ĐÀO TẠO DO VIETNAM VDB CONSULTING TỔ CHỨC

1. Thực hành 70% thời lượng trực tiếp trên biểu mẫu, với những số liệu thu về của các doanh nghiệp
2. Hướng dẫn chi tiết về phương pháp xây dựng các quy trình, danh sách, kỹ năng thực hiện các phần hành cụ thể, chi tiết.
3. Đào tạo theo phương pháp “cầm tay chỉ việc”
4. Tặng lại các học viên các biểu mẫu để tham khảo.
5. Học viên được hỗ trợ giải đáp thắc mắc bất kỳ vấn đề gì gặp phải trong suốt quá trình làm việc liên quan tới các nội dung học.

I. TỔNG QUAN & NỘI DUNG KHÓA HỌC

1. Nội dung khóa học

a. Xác định lương theo vị trí P1.

- ✚ Xây dựng ma trận phân bổ chức năng của công ty và các bộ phận phòng ban
- ✚ Chuẩn hóa hệ thống chức danh và mô tả công việc
- ✚ Xây dựng các yếu tố đánh giá giá trị công việc, điểm đánh giá.
- ✚ Thực hành xây dựng bảng đánh giá giá trị công việc, thực hành đánh giá giá trị công việc.
- ✚ Xây dựng thang bảng lương dựa trên điểm đánh giá giá trị công việc.

b. Xác định lương theo năng lực P2

- ✚ Xây dựng tiêu chuẩn năng lực, khung năng lực
- ✚ Thực hành đánh giá năng lực theo tiêu chuẩn năng lực
- ✚ Xác định lương theo năng lực.

c. **Xác định lương theo hiệu quả công việc(KPI) P3**

- ✚ Các nguyên tắc trong việc xây dựng KPI
- ✚ Quy trình thực hiện xây dựng KPI
- ✚ Thực hành xây dựng các chỉ tiêu KP,các bảng biểu mẫu KPI
- ✚ Quy chế đánh giá KPI

2. **Thời lượng,thời gian & địa điểm, học phí**

- ✚ Thời lượng:
 - Lớp học ngày chủ nhật: 03 ngày, sáng từ 8h30 đến 12h, chiều từ 14h đến 17h 30
 - Lớp buổi tối: 06 buổi, từ 18h30 đến 21h, các tối thứ 3, 5 hoặc thứ 4,6
- ✚ Địa điểm: Trung Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội
- ✚ Học phí: 3,000,000 VNĐ/học viên(**Học phí còn 2,500,000 VNĐ đối với hoàn thành đăng kí học nhóm từ 03 học viên trở lên**).Có cấp chứng chỉ và hóa đơn VAT

VIETNAM VDB CONSULTING

Làm việc bằng Cam kết